

**OBIETTIVI PER LA VALUTAZIONE
DELLA PERFORMANCE
INDIVIDUALE**

2023

rimodulazione degli obiettivi a seguito di riorganizzazione
delle strutture di Ateneo in vigore dal 1 maggio 2023
(D.D n. 121/2023 prot. 17917 del 28 aprile 2023)

Rimodulazione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 luglio 2023.

DIVISIONE

GOVERNANCE E PROGRAMMAZIONE STRATEGICA

E OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE

OBIETTIVI - ANNO 2023

**DIRETTORE GENERALE
DIRETTORE DELLA DIVISIONE GOVERNANCE E PROGRAMMAZIONE STRATEGICA
DOTT. VALERIO BARBIERI**

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter-area con Area Servizi Informatici e digitali	3%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
		1b	Dematerializzazione dell'archivio Esami di Stato	2%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Definizione del progetto e delle attività da realizzare Dematerializzazione dei documenti relativi alla prima e alla seconda sessione dell'anno 2017
		1c	Dematerializzazione dell'archivio iscrizioni ai corsi singoli	2%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Definizione del progetto e delle attività da realizzare. Dematerializzazione dei documenti relativi al 50% delle pratiche
		1d	Gestione del TOLC-MED	2%	30 settembre 2023	Realizzazione della nuova procedura selettiva per l'accesso al Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia
		1e	Consolidamento di un sistema di gestione automatizzata degli OFA tramite TOLC	3%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Partecipazione del personale coinvolto ad un percorso formativo specifico Consolidamento e miglioramento del sistema partito nell'a.a. 2022/2023
		1f	Implementazione e aggiornamento Albo fornitori	3%	31 ottobre 2023	Aggiornamento dell'albo dei fornitori sulla piattaforma telematica per le procedure di affidamento di importo inferiore alla soglia comunitaria
		1g	Individuazione di strumenti digitali per la gestione delle procedure di concorso	2%	30 novembre 2023	Acquisto piattaforma informatica per gestione concorsi

2	Potenziamento del sistema informatico per la gestione delle richieste degli utenti, sul quale implementare alcuni procedimenti amministrativi di Ateneo e le richieste di supporto	2a	Studio di fattibilità di un sistema di monitoraggio dell'imputazione delle ore/uomo e dei relativi costi progettuali	2%	31 dicembre 2023	Proposta di strutturazione di un sistema di monitoraggio
		2b	Monitoraggio delle carriere degli studenti e intervista a coloro che abbandonano e/o sospendono gli studi	2%	31 dicembre 2023	Analisi di almeno n. 20 carriere Realizzazione di almeno n. 10 interviste
		2c	Realizzazione di check list per analizzare rischi/criticità e punti di forza di ogni rischi/criticità e dei punti di forza di ogni CdS	2%	31 dicembre 2023	Realizzazione di almeno n. 3 di controlli e n. 3 interventi (per risoluzione criticità o rafforzamento dei punti di forza)
3	Individuazione dei rischi/criticità e dei punti di forza di ogni CdS attraverso l'analisi dei dati inerenti la carriera, l'ingresso nel mondo del lavoro e i dati della Schema di Monitoraggio Annuale	3a	Individuazione rischi e punti di forza per ogni CdS attraverso l'analisi della carriera degli studenti (in collaborazione con il PQA)	2%	31 dicembre 2023	Monitoraggio carriera degli studenti con report finale
4	Attività di Governance	4a	Linee guida di Ateneo (in collaborazione con il PQA)	5%	31 ottobre 2023	Disponibilità di linee guida per accreditamento corsi di studio
		4b	Accreditamento periodico corsi di Studio e dell'Ateneo Processo di Autovalutazione	5%	30 settembre 2023	Predisposizione della Scheda di Autovalutazione dell'Ateneo come richiesto dall'ANVUR in vista della visita in loco da parte della delegazione CEV

5	Miglioramento azioni per la terza missione	5a	Progetti PNRR	5%	31 luglio 2023 31 dicembre 2023	Report su rendicontazione e monitoraggio della spesa e degli obiettivi relativi ai progetti presentati a valere sui Fondi PNRR entro i termini previsti dalle Linee guida specifiche
		5b	Potenziamento accordi e convenzioni con enti e scuole per l'attivazione di percorsi di formazione linguistica	3%	31 dicembre 2023	Almeno n. 3 iniziative rivolte al territorio
6	Miglioramento servizi agli studenti	6a	Potenziamento e miglioramento dei servizi (bibliotecari, museali ed editoriali) agli utenti	3%	30 settembre 2023	Almeno n. 2 azioni mirate a qualificare l'offerta dei servizi e a semplificare la modalità di accesso
		6b	Interventi per migliorare l'accoglienza, la formazione e la fidelizzazione degli utenti	3%	30 settembre 2023	Realizzazione di almeno n.5 visite guidate e informative (o open day) agli studenti scuole esterne e agli immatricolati.
7	Mantenimento e potenziamento delle strutture edilizie	7a	Progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria per ripristinare gli originari standard prestazionali e funzionali della copertura gradonata della Biblioteca di ateneo in Viale Manzoni, Campobasso	3%	31 dicembre 2023	Avvio procedura di affidamento lavori

		7b	Realizzazione interventi di adeguamento impianti di rilevazione incendi a servizio delle sedi universitarie.	3%	30 novembre 2023	Realizzazione dell'intervento
		7c	Innovazione "Complesso Vazzieri"	3%	31 ottobre 2023	Affidamento lavori impianto fotovoltaico "Complesso Vazzieri"
8	Efficientamento energetico nel patrimonio mobiliare	8a	Realizzazione interventi di sostituzione delle UTA e dei Gruppi frigo del I, II e III Polifunzionale	2%	30 novembre 2023	Affidamento lavori
9	Miglioramento sistemi ICT e transizione al digitale	9a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter/area con Area Pianificazione e Risorse Finanziarie	3%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
		9b	Estensione utilizzo piattaforme identità digitali SPID e CIE	2%	31 dicembre 2023	Integrazione piattaforma CIE Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – estensione piattaforme identità digitali SPID e CIE
		9c	Adozione APP IO	2%	31 dicembre 2023	Migrazione e attivazione servizi su APP IO Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale Adozione APP IO
		9d	Acquisizione della nuova infrastruttura di elaborazione dedicati al progetto Metrofood	2%	30 settembre 2023	Aggiudicazione ad un operatore di mercato

		9e	Sito Istituzionale di Ateneo	3%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 agosto 2023 31 dicembre 2023	Affidamento del servizio di progettazione e sviluppo del portale istituzionale dell'Università Attivazione del portale di Ateneo Attivazione delle sezioni dei Dipartimenti e dei relativi corsi di laurea Messa in funzione del sito e chiusura dell'intervento
		9f	Attivazione sul sistema di gestione documentale TITULUS 5 del "Modulo accessi"	3%	30 novembre 2023	Gestione informatizzata delle richieste di accesso: - accesso civico - accesso civico generalizzato - accesso agli atti - produzione e pubblicazione registro degli accessi
10	Aggiornamento Regolamenti di Ateneo	10a	Regolamento attività negoziali affidamenti diretti	2%	31 ottobre 2023	Approvazione ed emanazione Regolamento
			Regolamento RTD		30 settembre 2023	Proposta di Regolamento
11	Potenziamento delle attività di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere, in uscita e servizi agli studenti	11a	Azioni di orientamento in ingresso	2%	31 dicembre 2023	Organizzazione di almeno n. 5 eventi nel corso dell'anno
		11b	Realizzazione di eventi informativi in presenza rivolti agli studenti italiani per la mobilità internazionale: consulenza, supporto e	3%	31 dicembre 2023	Almeno n. 3 eventi per la mobilità internazionale

			assistenza ai singoli studenti. Accoglienza studenti stranieri			
		11c	Orientamento in ingresso relativo a programmi di scambio, doppi titoli, programmi di study abroad, immatricolazione degli studenti stranieri	2%	31 dicembre 2023	Almeno n. 5 eventi online di informazione per studenti stranieri
12	Potenziamento piano trasporti gratuito dedicato agli studenti per raggiungere le sedi dell'Università anche da località delle Regioni limitrofe	12a	Consolidamento del piano dei trasporti dedicato agli studenti con utilizzo di vettori che garantiscono i requisiti di accessibilità per le persone con limitazioni funzionali	2%	30 settembre 2023	Affidamento del servizio di trasporto gratuito a favore degli studenti e avvio dello stesso entro il 30 settembre 2023.
13	Politiche di genere	13a	Promozione azioni per la parità di genere	2%	31 dicembre 2023	Elaborazione di una check-list relativa alle azioni da intraprendere per promuovere la parità di genere
14	Formazione e valorizzazione delle risorse umane	14a	Programmazione e attuazione del piano formativo 2023	2%	31 maggio 2023 31 dicembre 2023	Approvazione piano interventi formativi Realizzazione di almeno il 70% degli interventi formativi previsti
15	Miglioramento dell'assetto organizzativo	15a	Riorganizzazione delle strutture organizzative	3%	30 aprile 2023	Definizione e approvazione del nuovo modello organizzativo
16	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di	16a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza	2%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025

	adempimento degli obblighi di pubblicazione		previsti nel Piano triennale 2023-2025		e tempistica prevista dalle normative specifiche	
17	Miglioramento della qualità dei servizi e progressivo innalzamento degli standard di qualità.	17a	Servizi offerti e benessere organizzativo	3%	30 settembre 2023	Indagine benessere organizzativo
18	Potenziamento delle strutture	18a	Ricognizione e razionalizzazione dei Centri di Ricerca e Servizio di Ateneo attraverso la verifica della effettiva operatività. Riorganizzazione e ridefinizione della natura dei Centri attivi	2%	31 dicembre 2023	Definizione elenco Centri attivi

OBIETTIVI - ANNO 2023

AREA DI GOVERNANCE ISTITUZIONALE

DOTT. SSA FRANCESCA FANELLI

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Potenziamento delle strutture Aggiornamento Regolamenti di Ateneo Miglioramento azioni per la terza missione Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	1a	Ricognizione e razionalizzazione dei Centri di Ricerca e Servizio di Ateneo attraverso la verifica della effettiva operatività. Riorganizzazione e ridefinizione della natura dei Centri attivi anche con riferimento alle modalità di costituzione e funzionamento attraverso la definizione di un format di Regolamento interno	50%	31 dicembre 2023	Definizione elenco Centri attivi. Elaborazione format Regolamento di funzionamento
2	Aggiornamento Regolamenti di Ateneo	2a	Adeguamento Regolamenti	20%	31 dicembre 2023	Emanazione testi regolamentari modificati
3	Miglioramento azioni per la Terza Missione	3a	Potenziamento accordi e convenzioni con enti e scuole per l'attivazione di percorsi di formazione linguistica	20%	31 dicembre 2023	Almeno n.3 iniziative rivolte al territorio
4	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	4a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	10%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA DI GOVERNANCE STRATEGICA
DOTT. GIACOMO GIUSEPPE VERDE

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Attività di Governance	1a	Accreditamento periodico corsi di Studio e Ateneo	30%	30 settembre 2023	Predisposizione della Scheda di Autovalutazione dell'Ateneo come richiesto dall'ANVUR in vista della visita in loco da parte della delegazione CEV
2	Miglioramento azioni per la terza missione	2a	Progetti PNRR	30%	31 luglio 2023 31 dicembre 2023	Monitoraggio periodico progetti approvati con i Fondi PNRR mediante report periodici
3	Miglioramento sistemi ICT e transizione al digitale	3a	Sito istituzionale di Ateneo	10%	30 aprile 2023 30 settembre 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023	Affidamento del servizio di progettazione e sviluppo del portale istituzionale dell'Università Attivazione portale di Ateneo Attivazione delle sezioni dei Dipartimenti e dei relativi corsi di laurea Messa in funzione del sito e Chiusura dell'intervento

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025

4	Potenziamento dei servizi di accoglienza e orientamento delle studentesse e degli studenti italiani e stranieri in mobilità	4a	Realizzazione di eventi informativi in presenza rivolti agli studenti italiani per la mobilità internazionale ; consulenza, supporto e assistenza ai singoli studenti. Accoglienza studenti stranieri	10%	31 dicembre 2023	Almeno n. 3 eventi per la mobilità internazionale
		4b	Orientamento in ingresso relativo a programmi di scambio, doppi titoli, programmi di study abroad, immatricolazione degli studenti stranieri	10%	31 dicembre 2023	Almeno n. 5 eventi online di informazione per studenti stranieri
5	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	5a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	10%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

**DIVISIONE
SVILUPPO E INNOVAZIONE STRATEGICA**

OBIETTIVI - ANNO 2023
DIRETTORE DIVISIONE, SVILUPPO E INNOVAZIONE STRATEGICA
DOTT. VINCENZO LUCCHESI

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter-area con Area Servizi Informatici e digitali	5%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
		1b	Dematerializzazione dell'archivio Esami di Stato	5%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Definizione del progetto e delle attività da realizzare. Dematerializzazione dei documenti relativi alla prima e alla seconda sessione dell'anno 2017
		1c	Dematerializzazione dell'archivio iscrizioni ai corsi singoli	5%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Definizione del progetto e delle attività da realizzare. Dematerializzazione dei documenti relativi al 50% delle pratiche
		1d	Gestione del TOLC-MED	10%	30 settembre 2023	Realizzazione della nuova procedura selettiva per l'accesso al Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia
		1e	Consolidamento di un sistema di gestione automatizzata degli OFA tramite TOLC	5%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Partecipazione del personale coinvolto ad un percorso formativo specifico Consolidamento e miglioramento del sistema avviato nell'a.a. 2022/2023
2	Potenziamento del sistema informatico per la gestione delle richieste degli utenti, sul quale implementare alcuni procedimenti	2a	Studio di fattibilità di un sistema di monitoraggio dell'imputazione delle ore/uomo e dei relativi costi sulle attività progettuali	5%	31 dicembre 2023	Proposta di strutturazione di un sistema di monitoraggio

	amministrativi di Ateneo e le richieste di supporto	2b	Monitoraggio delle carriere degli studenti e intervista a coloro che abbandonano e/o sospendono gli studi	5%	31 dicembre 2023	Analisi di almeno n. 20 carriere Realizzazione di almeno n. 10 interviste
		2c	Realizzazione di check list per analizzare rischi/criticità e punti di forza di ogni rischi/criticità e dei punti di forza di ogni CdS	5%	31 dicembre 2023	Realizzazione di almeno n. 3 di controlli e n. 3 interventi (per risoluzione criticità o rafforzamento dei punti di forza)
3	Individuazione dei rischi/criticità e dei punti di forza di ogni CdS attraverso l'analisi dei dati inerenti la carriera, l'ingresso nel mondo del lavoro e i dati della Schema di Monitoraggio Annuale	3a	Individuazione rischi e punti di forza per ogni CdS attraverso l'analisi della carriera degli studenti (in collaborazione con il PQA)	5%	31 dicembre 2023	Monitoraggio carriera degli studenti con report finale
4	Predisposizione linee guida di Ateneo per accreditamento iniziale Corsi di Studio	4a	Linee guida di Ateneo (in collaborazione con il PQA)	10%	30 settembre 2023	Disponibilità di linee guida per accreditamento corsi di studio
5	Miglioramento azioni per la terza missione	5a	Progetti PNRR	10%	31 luglio 2023 31 dicembre 2023	Monitoraggio periodico progetti approvati con i Fondi PNRR mediante report periodici
		5b	Incrementare e migliorare la collaborazione con le aziende del territorio	5%	31 dicembre 2023	Stabilire rapporti di collaborazione con almeno n. 2 aziende del territorio per realizzare servizi di placement.
6	Miglioramento servizi agli studenti	6a	Potenziamento e miglioramento dei servizi (bibliotecari, museali ed editoriali) agli utenti	5%	30 settembre 2023	Almeno n. 2 azioni mirate a qualificare l'offerta dei servizi e a semplificare la modalità di accesso
		6b	Interventi per migliorare l'accoglienza, la formazione e la fidelizzazione degli utenti	5%	30 settembre 2023	Realizzazione di almeno n.5 visite guidate e informative (o open day) agli studenti scuole esterne e agli immatricolati.

7	Potenziamento delle attività di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere, in uscita e servizi agli studenti	7a	Potenziare i servizi di accoglienza e orientamento delle studentesse e degli studenti italiani e stranieri in mobilità	10%	30 aprile 2023 30 settembre 2023 31 dicembre 2023	Specifiche attività di comunicazione per studenti outbound. Realizzazione di tutorial utili agli studenti inbound.
8	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	8a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	5%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA PIANFICAZIONE E RISORSE FINANZIARIE
DOTT.SSA ANGELINA ANTONECCHIA

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter-area con Area Servizi Informatici e digitali	40%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
2	Potenziamento del sistema informatico per la gestione delle richieste degli utenti, sul quale implementare alcuni procedimenti amministrativi di Ateneo e le richieste di supporto	2a	Studio di fattibilità di un sistema di monitoraggio dell'imputazione delle ore/uomo e dei relativi costi progettuali	40%	31 dicembre 2023	Proposta di strutturazione di un sistema di monitoraggio
3	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	3a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA MANAGEMENT AMMINISTRATIVO DIPARTIMENTI
DOTT.SSA PAOLA FIACCO

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Potenziamento del sistema informatico per la gestione delle richieste degli utenti, sul quale implementare alcuni procedimenti amministrativi di Ateneo e le richieste di supporto	1a	Studio di fattibilità di un sistema di monitoraggio dell'imputazione delle ore/uomo e dei relativi costi progettuali - con Area Pianificazione e risorse finanziarie	70%	31 dicembre 2023	Proposta di strutturazione di un sistema di monitoraggio
2	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	2a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	30%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023**AREA MANAGEMENT DELLA DIDATTICA****DOTT.SSA MARIA TERESA DE BLASIS**

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Potenziamento del sistema informatico per la gestione delle richieste degli utenti, sul quale implementare alcuni procedimenti amministrativi di Ateneo e le richieste di supporto	1a	Monitoraggio delle carriere degli studenti e intervista a coloro che abbandonano e/o sospendono gli studi	20%	31 dicembre 2023	Analisi di almeno n. 20 carriere Realizzazione di almeno n. 10 interviste
		1b	Realizzazione di check list per analizzare rischi/criticità e punti di forza di ogni rischi/criticità e dei punti di forza di ogni CdS	20%	31 dicembre 2023	N. 3 di controlli effettuati e n. 3 di interventi effettuati (per risoluzione criticità o rafforzamento dei punti di forza)
2	Individuazione dei rischi/criticità e dei punti di forza di ogni CdS attraverso l'analisi dei dati inerenti la carriera, l'ingresso nel mondo del lavoro e i dati della Schema di Monitoraggio Annuale	2a	Individuazione rischi e punti di forza per ogni CdS attraverso l'analisi della carriera degli studenti (in collaborazione con il PQA)	20%	31 dicembre 2023	Monitoraggio carriera degli studenti con report finale
3	Predisposizione linee guida di Ateneo per accreditamento iniziale Corsi di Studio	3a	Linee guida di Ateneo (in collaborazione con il PQA)	20%	30 settembre 2023	Disponibilità di linee guida per accreditamento corsi di studio

4	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	4a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013
---	---	----	---	-----	---	--

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA RICERCA E TERZA MISSIONE
DOTT. VINCENZO LUCCHESI

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Miglioramento azioni per la terza missione	1a	Progetti PNRR	70%	31 luglio 2023 31 dicembre 2023	Report su rendicontazione e monitoraggio della spesa e degli obiettivi relativi ai progetti presentati a valere sui Fondi PNRR entro i termini previsti dalle Linee guida specifiche
		1b	Incrementare e migliorare la collaborazione con le aziende del territorio	20%	31 dicembre 2023	Stabilire rapporti di collaborazione con almeno n. 2 aziende del territorio per realizzare servizi di placement.
2	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	2a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	10%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023**AREA GESTIONE CARRIERE STUDENTI E SERVIZI****DOTT.SSA MARIACRISTINA CEFARATTI**

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Dematerializzazione dell'archivio Esami di Stato	20%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Definizione del progetto e delle attività da realizzare Dematerializzazione dei documenti relativi alla prima e alla seconda sessione dell'anno 2017
		1b	Dematerializzazione dell'archivio iscrizioni ai corsi singoli	20%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Definizione del progetto e delle attività da realizzare Dematerializzazione dei documenti relativi al 50% delle pratiche
		1c	Gestione del TOLC-MED	20%	30 settembre 2023	Realizzazione della nuova procedura selettiva per l'accesso al Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia
		1d	Consolidamento di un sistema di gestione automatizzata degli OFA tramite TOLC	20%	30 giugno 2023 31 dicembre 2023	Partecipazione del personale coinvolto ad un percorso formativo specifico Consolidamento e miglioramento del sistema partito nell'a.a. 2022/2023
2	Potenziamento delle attività di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere, in uscita e servizi agli studenti	2a	Potenziare i servizi di accoglienza e orientamento delle studentesse e degli studenti italiani e stranieri in mobilità	10%	30 aprile 2023 30 settembre 2023 31 dicembre 2023	Specifiche attività di comunicazione per studenti outbound. Realizzazione di tutorial utili agli studenti inbound.

3	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	3a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	10%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013
---	---	----	---	-----	---	--

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA DEL POLO BIBLIOTECARIO-MUSEALE
ARCH. MARIA ROSARIA NAPOLEONE

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Miglioramento servizi agli studenti	1a	Potenziamento e miglioramento dei servizi (bibliotecari, museali ed editoriali) agli utenti	40%	30 settembre 2023	Almeno n. 2 azioni mirate a qualificare l'offerta dei servizi e a semplificare la modalità di accesso
		1b	Interventi per migliorare l'accoglienza, la formazione e la fidelizzazione degli utenti	40%	30 settembre 2023	Realizzazione di almeno n.5 visite guidate e informative (o open day) agli studenti scuole esterne e agli immatricolati.
2	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	2a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023- 2025	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

DIVISIONE RISORSE E SERVIZI

DIRETTORE DIVISIONE RISORSE E SERVIZI
DOTT. GIACOMO GIUSEPPE VERDE

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Individuazione di strumenti digitali per la gestione delle procedure di concorso	5%	30 novembre 2023	Acquisto piattaforma informatica per gestione concorsi
		1b	Implementazione e aggiornamento Albo fornitori	2%	31 ottobre 2023	Aggiornamento dell'albo dei fornitori sulla piattaforma telematica per le procedure di affidamento di importo inferiore alla soglia comunitaria
2	Mantenimento e potenziamento delle strutture edilizie	2a	Progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria per ripristinare gli originari standard prestazionali e funzionali della copertura gradonata della Biblioteca di ateneo in Viale Manzoni, Campobasso	5%	31 dicembre 2023	Avvio procedura affidamento lavori
		2b	Realizzazione interventi di adeguamento impianti di rilevazione incendi a servizio delle sedi universitarie	10%	30 novembre 2023	Realizzazione dell'intervento
3	Efficientamento energetico del patrimonio mobiliare	3a	Innovazione "Complesso Vazzieri"	10%	31 ottobre 2023	Affidamento lavori impianto fotovoltaico "Complesso Vazzieri"
		3b	Realizzazione interventi di sostituzione delle UTA e dei Gruppi frigo del I, II e III Polifunzionale	10%	30 novembre 2023	Affidamento lavori

4	Miglioramento sistemi ICT e transizione al digitale	4a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter/area con Area Pianificazione e Risorse Finanziarie	5%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
		4b	Attivazione sul sistema di gestione documentale TITULUS 5 del “Modulo accessi”	5%	30 novembre 2023	Gestione informatizzata delle richieste di accesso: - accesso civico - accesso civico generalizzato - accesso agli atti - produzione e pubblicazione registro degli accessi
		4c	Estensione utilizzo piattaforme identità digitali SPID e CIE	5%	31 dicembre 2023	Integrazione piattaforma CIE Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – estensione piattaforme identità digitali SPID e CIE
		4d	Adozione APP IO	3%	31 dicembre 2023	Migrazione e attivazione servizi su APP IO Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale Adozione APP IO
		4e	Acquisizione della nuova infrastruttura di elaborazione dedicati al progetto Metrofood	5%	30 settembre 2023	Aggiudicazione ad un operatore di mercato

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025

5	Aggiornamento Regolamenti di Ateneo	5a	Regolamento attività negoziali affidamenti diretti	3%	31 ottobre 2023	Approvazione ed emanazione Regolamento
		5b	Regolamento RTD	5%	30 settembre 2023	Proposta di Regolamento
		5c	Regolamento generale di Ateneo per il conferimento delle borse di ricerca	3%	31 dicembre 2023	Proposta di Regolamento
6	Potenziamento piano trasporti gratuito dedicato agli studenti per raggiungere le sedi dell'Università anche da località delle Regioni limitrofe	6a	Consolidamento del piano dei trasporti dedicato agli studenti con utilizzo di vettori che garantiscano i requisiti di accessibilità per le persone con limitazioni funzionali	3%	30 settembre 2023	Affidamento del servizio servizio di trasporto gratuito a favore degli studenti e avvio dello stesso entro il 30 settembre 2023
7	Potenziamento delle attività di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere, in uscita e servizi agli studenti	7a	Azioni di orientamento in ingresso	3%	31 dicembre 2023	Organizzazione di almeno n. 5 eventi nel corso dell'anno
		7b	Potenziare i servizi di accoglienza e orientamento delle studentesse e degli studenti italiani e stranieri in mobilità	3%	30 aprile 2023 30 settembre 2023 31 dicembre 2023	Specifiche attività di comunicazione per studenti outbound. Realizzazione di tutorial utili agli studenti inbound.
8	Politiche di genere	8a	Promozione azioni per la parità di genere	3%	31 dicembre 2023	Elaborazione di una check-list relativa alle azioni da intraprendere per promuovere la parità di genere
9	Formazione e valorizzazione delle risorse umane	9a	Programmazione e attuazione del piano formativo 2023	2%	31 maggio 2023	Approvazione piano interventi formativi
				2%	31 dicembre 2023	Realizzazione di almeno il 70% degli interventi formativi previsti
10	Miglioramento dell'assetto organizzativo	10a	Riorganizzazione delle strutture organizzative	5%	30 aprile 2023	Definizione e Approvazione

						nuovo modello organizzativo
11	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	11a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	3%	31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023

AREA SERVIZI TECNICI

ING. GIOVANNI LANZA

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Mantenimento e potenziamento delle strutture edilizie	1a	Progettazione ed esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria per ripristinare gli originari standard prestazionali e funzionali della copertura gradonata della Biblioteca di ateneo in Viale Manzoni, Campobasso	20%	31 dicembre 2023	Avvio procedura affidamento lavori
		1b	Realizzazione interventi di adeguamento impianti di rilevazione incendi a servizio delle sedi universitarie	20%	30 novembre 2023	Realizzazione dell'intervento
2	Efficientamento energetico del patrimonio mobiliare	2a	Innovazione "Complesso Vazzieri"	20%	31 ottobre 2023	Affidamento lavori impianto fotovoltaico "Complesso Vazzieri"
		2b	Realizzazione interventi di sostituzione delle UTA e dei Gruppi frigo del I, II e III Polifunzionale	20%	30 novembre 2023	Affidamento lavori
3	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di	3a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica.

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025

	attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione		della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025		31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013
--	--	--	--	--	---	---

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA ATTIVITA' NEGOZIALI
DOTT.SSA ROSSELLA CACCHIONE

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Implementazione e aggiornamento Albo fornitori	30%	31 ottobre 2023	Aggiornamento dell'albo dei fornitori sulla piattaforma telematica per le procedure di affidamento di importo inferiore alla soglia comunitaria
2	Miglioramento sistemi ICT e transizione al digitale	2a	Revisione convenzioni/accordi istituzionali e contratti di ricerca conto terzi al fine di uniformare i testi utilizzati dalle varie strutture di Ateneo	30%	30 novembre 2023	Proposta di modelli di convenzioni/accordi istituzionali e contratti di ricerca conto terzi
3	Aggiornamento Regolamenti di Ateneo	3a	Regolamento attività negoziali	30%	31 ottobre 2023	Approvazione ed emanazione Regolamento attività negoziali
4	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	4a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	10%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA -SERVIZI STUDENTI, DIRITTO ALLO STUDIO E POST-LAUREAM
DOTT.SSA MARIA DELMEDICO

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Potenziamento piano trasporti gratuito dedicato agli studenti per raggiungere le sedi dell'Università anche da località delle Regioni limitrofe	1a	Consolidamento del piano dei trasporti dedicato agli studenti con utilizzo di vettori che garantiscano i requisiti di accessibilità per le persone con limitazioni funzionali	30%	30 settembre 2023	Attivazione del servizio di trasporto gratuito a favore degli studenti e avvio dello stesso entro il 30 settembre 2023
2	Potenziamento delle attività di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere, in uscita e servizi agli studenti	2a	Azioni di orientamento in ingresso	30%	31 dicembre 2023	Organizzazione di almeno n. 5 eventi nel corso dell'anno
3	Aggiornamento Regolamenti di Ateneo	3a	Regolamento generale di Ateneo per il conferimento delle borse di ricerca	20%	31 dicembre 2023	Approvazione ed emanazione Regolamento
4	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	4a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA RISORSE UMANE
DOTT. GIACOMO GIUSEPPE VERDE

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Digitalizzazione e dematerializzazione dei processi amministrativi	1a	Individuazione di strumenti digitali per la gestione delle procedure di concorso	30%	30 novembre 2023	Acquisto piattaforma informatica per gestione concorsi
2	Aggiornamento Regolamenti di Ateneo	2a	Regolamento RTD	20%	30 settembre 2023	Proposta di Regolamento
3	Politiche di genere	3a	Promozione azioni per la parità di genere	10%	31 dicembre 2023	Elaborazione di una check-list relativa alle azioni da intraprendere per promuovere la parità di genere
4	Formazione e valorizzazione delle risorse umane	4a	Programmazione e attuazione del piano formativo 2023	10%	31 maggio 2023 31 dicembre 2023	Approvazione piano interventi formativi Realizzazione di almeno il 70% degli interventi formativi previsti
5	Miglioramento dell'assetto organizzativo	5a	Riorganizzazione delle strutture organizzative	20%	30 aprile 2023	Definizione e Approvazione del nuovo modello organizzativo

6	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	6a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	10%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013
---	---	----	---	-----	---	--

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA SERVIZI INFORMATICI
DOTT. ANTONIO PARMENTOLA

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Miglioramento sistemi ICT e transizione al digitale	1a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter/area con Area Pianificazione e Risorse Finanziarie	30%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
		1b	Adozione APP IO (interArea con Area Amministrazione Digitale e Area Pianificazione e Risorse finanziarie)	20%	31 dicembre 2023	Migrazione e attivazione servizi su APP IO Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale Adozione APP IO
		1c	Acquisizione della nuova infrastruttura di elaborazione dedicati al progetto Metrofood	30%	30 settembre 2023	Aggiudicazione ad un operatore di mercato
2	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	2a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013

OBIETTIVI - ANNO 2023
AREA AMMINISTRAZIONE DIGITALE
DOTT. SSA ANNAMARIA PALANGIO

	Obiettivo Strategico di Ateneo 2023-2025	Ob.	Obiettivo 2023	Peso	Tempi di realizzazione	Indicatore
1	Miglioramento sistemi ICT e transizione al digitale	1a	Attivazione ulteriori servizi di incasso piattaforma PagoPA Inter/area con Area Pianificazione e Risorse Finanziarie e Area Servizi Informatici	20%	30 giugno 2023	Migrazione e attivazione servizi di incasso. Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – adozione piattaforma PagoPA
		1b	Estensione utilizzo piattaforme identità digitali SPID e CIE	20%	31 dicembre 2023	Integrazione piattaforma CIE Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale – estensione piattaforme identità digitali SPID e CIE
		1c	Adozione APP IO Inter/area con Area Pianificazione e Risorse Finanziarie	20%	31 dicembre 2023	Migrazione e attivazione servizi su APP IO Gestione progetto: Servizi e cittadinanza digitale Adozione APP IO
		1d	Attivazione sul sistema di gestione documentale TITULUS 5 del “Modulo accessi”	20%	30 novembre 2023	Gestione informatizzata delle richieste di accesso: <ul style="list-style-type: none"> - accesso civico - accesso civico generalizzato - accesso agli atti - produzione e pubblicazione registro degli accessi

2	Prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza. Miglioramento del livello di attuazione delle misure e del grado di adempimento degli obblighi di pubblicazione	2a	Adempimento degli obblighi connessi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza previsti nel Piano triennale 2023-2025	20%	30 aprile 2023 31 luglio 2023 31 ottobre 2023 31 dicembre 2023 e tempistica prevista dalle normative specifiche	Applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e reportistica periodica. Adempimenti definiti nel Piano e nel D. Lgs. n. 33/2013
---	---	----	---	-----	---	--